

**„ПОЛИТИКА НОВИНЕ И МАГАЗИНИ “ Д.О.О.
БЕОГРАД**

**КОНСОЛИДОВАНИ ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О
ПОСЛОВАЊУ
ЗА 2015. ГОДИНУ**

Београд, април 2016.

„ПОЛИТИКА НОВИЦЕ И МАГАЗИНИ“ Д.О.О. БЕОГРАД
Консолидовани годишњи извештај о пословању за годину завршену 31. децембра 2015. године

(Сви износи су изражени у хиљадама РСД, осим ако није другачије назначено)

1. Кратак опис пословних активности и организационе структуре

Политика новине и магазини д.о.о. (У даљем тексту: *Матично друштво*) је основана 29.01.2001. године.

Седиште Матичног друштва је у Београду, Македонска 29.
Матични број Матичног друштва је 17372424, а ПИБ 101516133.
Веб сајт Матичног друштва је www.politika.rs.

Матично друштво је 09.02.2005. године основало друштво „Политика штампарија“ д.о.о. Београд (У даљем тексту: *Зависно друштво*).

Седиште Зависног друштва је у Београду, Македонска 29.
Матични број Зависног друштва је 20009896, а ПИБ 103884880.

Основна делатност којом се Матично друштво бави је издавање новина и часописа (шифра делатности 5813), а поред тога регистровано је и за обављање следећих делатности: дистрибуција и продаја сопствених и туђих новина, продаја робе широке потрошње, пружање услуга штампања.

Основна делатност којом се бави Зависно друштво је пружање штампарских услуга (шифра делатности 1811).

Ревизорска кућа ИЕФ д.о.о. са седиштем у Београду, Булевар Михајла Пупина 10Б/1, је извршило ревизију консолидованог финансијског извештаја за 2015. годину.

На дан 31.12.2015. године, Матично друштво имало је 318 стално запослена радника, а Зависно друштво 93 стално запослена радника.

Матично друштво се састоји из следећих организационих целина: Дирекција, Редакција Политике, Редакција Спортског журнала, Сектор финансија, Самостално одељење продаје новина, Самостално одељење продаје огласа, Самостално одељење продукције, Самостално одељење административних послова и Самостално одељење комерцијале.

Зависно друштво се састоји из следећих организационих целина: Дирекција, Одељење продаје, Координатор производње, Одељење офсет припреме, Одељење штампе, Одељење експедиције и Одељење одржавања графичких машина.

2. Приказ развоја, финансијског положаја и резултат пословања

2.1. Приказ развоја

Матично друштво је основано 29.01.2001. године на бази Уговора о оснивању предузећа, као друштво са ограниченом одговорношћу од стране Политике ад из Београда и WAZ-а из Есена. Вредност основног капитала је у износу од 5.634. хиљада динара. Оснивачи су имали по 50% власничког улога у Матичном друштву. WAZ је свој улог у Матичном друштву пренео на своје повезано правно лице Ost holding gmbh из Беча. Ost holding gmbh је 29.06.2012. године продао свој удео предузећу ООО East Media Group из Москве, што је евидентирано и у Агенцији за привредне регистре 16.07.2012. године.

Матично друштво је 09.02.2005. године основало Зависно друштво на бази Одлуке о оснивању предузећа као друштво са ограниченом одговорношћу. Матично друштво поседује 100% учешћа у капиталу Зависног друштва.

„ПОЛИТИКА НОВИНЕ И МАГАЗИНИ“ Д.О.О. БЕОГРАД

Консолидовани годишњи извештај о пословању за годину завршену 31. децембра 2015. године

(Сви износи су изражени у хиљадама РСД, осим ако није другачије назначено)

Матично друштво издаје две дневне новине - Политику и Спортски журнал, у штампаној или електронској форми, укључујући и интернет презентацију оба издања.

Први број Политике изашао је 25.1.1904. године, што је чини најстаријом дневном новином на Балкану. Политика је у свом 112 година постојању успела да одоли изазовима, буде сведок времена и позиционира се као реномирана дневна новина која нуди објективне, благовремене, стручне и потпуне информације из свих сфера политичког, јавног, културног, спортског и друштвеног живота. Матично друштво поред дневне новине Политика уређује и издаје различите редовне додатке: ТВ ревија, Магазин, Некретнине, Здравље у тањиру, Културни додаток, Укрштеница и др. Поред сталних додатака, Матично друштво издаје и повремене додатке.

Спортски журнал је дневна новина која се бави праћењем спортских дешавања у земљи, региону и свету. Посебан квалитет новине чини праћење спортских дешавања на локалном нивоу што је издваја на тржишту као спортску дневну новину са пуним обухватом понуде спортских вести и информација.

Поред домаћег тржишта, Матично друштво је са својим штампаним издањима присутно и на тржиштима бивше Југославије: Црна, Гора, Босна и Херцеговина, Хрватска, Словенија и Македонија.

У оквиру својих издања Матично друштво се бави и пружањем услуга оглашавања правних и физичких лица и рекламирања производа и услуга. Поред комерцијалних огласа, друштво се бави пружањем услуга оглашавања малих огласа и читуља, помена, изјава захвалности и срећних догађаја.

Основна делатност којом се Зависно друштво бави је пружање штампарских услуга. Поред штампарских услуга које пружа Матичном друштву за дневне листове, редовне и повремене додатке, Зависно друштво пружа услуге штампе и инсертације и екстерним клијентима.

2.2. Анализа остварених прихода, расхода и резултата пословања

2.2.1. Анализа прихода

Приходи	2015.	2014.	2015.	2014.	2015/2014
Пословни приходи	1.385.226.	1.747.405.	86,65	86,23	79,27
Финансијски приходи	125.948.	105.346.	7,88	5,20	119,56
Остали приходи	87.367.	173.589.	5,47	8,57	50,33
Укупно	1.598.541.	2.026.340.	100,00	100,00	78,89

2.2.2. Анализа расхода

Расходи	2015.	2014.	2015.	2014.	2015/2014
Пословни расходи	1.553.786.	1.954.556.	88,04	87,28	79,50
Финансијски расходи	114.510.	150.155.	6,49	6,71	76,26
Остали расходи	96.448.	134.627.	5,47	6,01	71,64
Укупно	1.764.744.	2.239.338.	100,00	100,00	78,81

„ПОЛИТИКА НОВИЦЕ И МАГАЗИНИ ” Д.О.О. БЕОГРАД
Консолидовани годишњи извештај о пословању за годину завршену 31. децембра
2015. године

(Сви износи су изражени у хиљадама РСД, осим ако није другачије назначено)

2.2.3. Анализа резултата пословања

Резултат пословања	2015.	2014.	2015/2014
Пословни добитак/(губитак)	(168.560.)	(207.151.)	81,37
Финансијски добитак/(губитак)	11.438.	(44.809.)	-
Остали добитак/(губитак)	(9.081.)	38.962.	-
Добитак/(губитак) пре опорезивања	(166.203.)	(212.998.)	78,03
Одложени порески расходи	5.530.	54.802.	10,09
Нето добитак/(губитак)	(171.733.)	(267.800.)	64,13

2.3. Информације о кадровским питањима

На дан 31.12.2015. године, Матично друштво имало је 318 стално запослена радника, а Зависно друштво 93 стално запослена радника.

Током године у Матичном и Зависном друштву примљено је 16 запослених, а 13 запослених је отишло у пензију, 2 запослена су напустила друштво и 1 запослени је преминуо.

3. Информације о улагањима са циљем заштите животне средине

У складу са природом делатности коју обавља и локацијом седишта Матичног друштва, Матично друштво нема утицаје на животну средину који захтевају улагања са циљем заштите животне средине. Матично друштво прати прописе и уколико се услови пословања измене или се пропишу нови прописи који захтевају улагања у животну средину, Матично друштво ће поступити у складу са њима.

У складу са својом делатношћу Зависно друштво у потпуности испуњава све прописане обавезе које се тичу заштите животне средине

4. Значајни догађаји по завршетку пословне године

Према мишљењу руководства, Матично и Зависно друштво немају значајне пословне догађаје који су наступили након истека пословне године, а односе се на годину за који се предаје финансијски извештај.

5. Планирани будући развој

Стратегија Матичног друштва усмерена је пре свега на развој пословања и повећање тржишног учешћа на домаћем и иностраним тржиштима, диверсификацијом пакета понуде и унапређењем постојећих уз имплементацију нових канала продаје. У складу са глобалним и домаћим трендом пада продаје штампаних издања. Друштво предузима активности на позиционирању издања и на on line платформама.

Саставни део стратегије друштва јесте очување угледа, неговање културе дијалога и слободе изражавања, уз пружање правовремених и објективних информација читаоцима.

Значајно место у стратегији будућег развоја заузима стратегија унапређења и стручног усавршавања кадрова.

За наредни период планиран је даљи развој електронских издања Политике и Спортског журнала

„ПОЛИТИКА НОВИЦЕ И МАГАЗИНИ“ Д.О.О. БЕОГРАД
Консолидовани годишњи извештај о пословању за годину завршену 31. децембра 2015. године

(Сви износи су изражени у хиљадама РСД, осим ако није другачије назначено)

уз унапређење продаје путем претплате.

У 2015. години започето је пројектовање и израда новог Web shop-а за продају пдф издања Политике и Спортског журнала, са потпуно новим функционалним читачем и пратећим апликацијама. У 2016. планиран је завршетак започетих активности и пуштање у рад новог Web shop-а.

У 2016. години планира се завршетак и лансирање Андоид и ИОС апликације за Политику. Што се тиче Спортског журнала, за 2016. годину планирана је израда и пуштање у рад нове апликације.

У IV кварталу 2016. године, након усвајања Извештаја/елабората и евалуације резултата рада I фазе редакцијског система, уколико резултати буду позитивни разматраће се доношење одлуке о започињању израде и пуштању у рад II фазе редакцијског система.

У 2016. години планира се делимично зановљавање фотоопreme и куповине неколико нових фотоапарата. Због финансијских околности, ова набавка је из друге половине 2015. године померна на 2016. годину. Поред фотоопreme, у наредној години планирана је и обнова фонда комуникационе опреме Друштва (смарт телефона, таблета и лаптопова), што је од посебног значаја имајући у виду делатност Друштва.

Што се тиче Зависног друштва, стратегија даљег развоја је усмерена на подизање нивоа услуге и одржавање квалитета штампе.

6. Активности истраживања и развоја у 2015. години

У 2015. години у потпуности је завршена прва фаза Пројекта израде редакцијског система. Циљ увођења редакцијског система је информатичко повезивање свих процеса у изради новина и њихова аутоматизација код токова и преноса података, са циљем ефикаснијег рада редакција и продукције.

Планирано је да се пројекат реализује у две фазе: израда програма за фотомодул и програма (модула) за управљање садржајима и мониторинг. У току 2015. године пуштен је у рад програм за фотомодул и завршена је обука одабраних уредника за рад у I фази редакцијског система.

У априлу 2015. године пуштена је у рад Интернет страница за пријем читуља, помена и изјава захвалности електронским путем, са планираном дорадом за responsive апликације у 2016. години.

У току 2015. године израђен је нови сајт дневног листа Политика, који је лансиран крајем новембра 2015. Такође, набављен је хардвер за самостално хостовање сајта. У наредној 2016. години планирана је израда и пуштање у рад Андроид и IOS апликација.

Крајем 2015. године започето је пројектовање и израда новог web shop-а, са новим, функционалним читачем.

У току 2015. године успостављена је сарадња са ЈКП Поште Србије које преко својих пословница представља нови канал продаје одређених категорија малих огласа. Читуље, помени и изјаве захвалности пласирају се преко пословница овог предузећа од јуна 2015. године, а објава тзв. „Срећних догађаја“ почела је у последњем кварталу претходне године. На овај начин, приходи од продаје читуља су се стабилизовали и заустављен је негативан тренд из ранијих периода.

7. Информације о откупу сопствених акција, односно удела

Друштва су основана и послују као друштва са ограниченом одговорношћу, не поседују акције и нису вршила откуп сопствених удела у 2015. години.

8. Постојање огранака

Матично и Зависно друштво не поседују огранке.

9. Финансијски инструменти

Осим кредита који су регистровани код НБС из претходних периода, Матично и Зависно друштво немају друге финансијске инструменте од значаја за процену финансијског положаја и успешности пословања.

10. Управљање финансијским ризицима и политике заштите, изложеност ценовном ризику, кредитном ризику, ризику ликвидности и ризику новчаног тока

Пословање Матичног и Зависног друштва је изложено различитим финансијским ризицима: тржишни ризик (који обухвата ризик од промена курсева страних валута, ризик од промене фер вредности каматне стопе, каматни ризик готовинског тока, ризик од промене цена и ризик од промена курсева страних валута), кредитни ризик, ризик ликвидности и ризик токова готовине. Управљање ризицима у оба друштва је усмерено на настојање да се у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта потенцијални негативни утицаји на финансијско пословање сведу на минимум.

(а) Тржишни ризик

- *Ризик од промене курсева страних валута*

Матично и Зависно друштво послују у међународним оквирима и изложена су ризику промена курса страних валута који проистиче из пословања са различитим валутама.

- *Ризик од промене цена*

Матично и Зависно друштво су у извесној мери изложена ризику промена цена робе, који се огледа пре свега кроз ризик промене цена инпута-цене инпута се формирају на основу понуде и тражње на специфичним а глобалним тржиштима на које друштва не могу да у значајнијој мери утичу. Матично и Зависно друштво предузимају различите мере како би се овај ризик свео на минимум.

- *Готовински ток и ризик од промене фер вредности каматне стопе*

Матично друштво нема значајну каматносно имовину, Зависно друштво има каматносно имовину, али су приходи и новчани токови у великој мери независни од промена тржишних каматних стопа.

Ризик од промена фер вредности каматне стопе проистиче из дугорочних кредита. Кредити по променљивим каматним стопама излажу друштва каматном ризику новчаног тока. Кредити по фиксним каматним стопама излажу друштва ризику промене фер вредности кредитних стопа. Матично и Зависно друштво немају значајнији ризик од промене фер вредности каматне стопе.

(б) Кредитни ризик

Кредитни ризик настаје: код готовине и готовинских еквивалената, дериватних финансијских инструмената и депозита у банкама и финансијским институцијама; из изложености ризику у трговини на велико и мало, укључујући ненаплаћена потраживања и преузете обавезе.

„ПОЛИТИКА НОВИЦЕ И МАГАЗИНИ ” Д.О.О. БЕОГРАД
Консолидовани годишњи извештај о пословању за годину завршену 31. децембра 2015. године

(Сви износи су изражени у хиљадама РСД, осим ако није другачије назначено)

Матично и Зависно друштво немају значајне концентрације кредитног ризика. Друштва су у одређеној мери изложена кредитном ризику по основу ризика наплате потраживања имајући у виду стање у грани штампаних медија, пословно окружење и општу ситуацију на тржишту Србије. Из тог разлога, Матично и Зависно друштво имају утврђена правила како би се обезбедило да се продаја производа и услуга на велико обавља купцима који имају одговарајућу кредитну историју (уговарају се средства обезбеђења плаћања). Продаја у промету на мало обавља се готовински или путем кредитних картица. Учесници у трансакцији и готовинске трансакције су ограничени на финансијске институције високог кредитног рејтинга.

Обезбеђење од кредитног ризика успостављено је на нивоу Матичног и Зависног друштва. Поред превентивних мера које се предузимају како би се смањило ризик успостављања сарадње са потенцијално неликвидним привредним субјектима, друштва користе различите инструменте и предузимају читав низ мера како би се наплата потраживања довела на задовољавајући ниво. Поред прекида испоруке робе и прекида пружања услуга штампе и оглашавања, Матично и Зависно друштво користе и следеће механизме наплате: активирање средстава обезбеђења плаћања (меница, банкарских гаранција и др.), репрограмирање дуга, компензације, утужења, вансудска поравнања и др.

(ц) Ризик ликвидности

Управљање ризиком ликвидности подразумева одржавање довољног износа готовине и хартија од вредности којима се тргује, односно, обезбеђење адекватних извора финансирања како би се обавезе друштва измириле у року доспећа и средства реализовала по разумној цени у одређеном временском оквиру. Постоји одређени ризик ликвидности Матичног и Зависног друштва због покренутог судског поступка по основу кредита из ранијих периода који су регистровани код НБС. Друштва непрекидно процењују ризик ликвидности, предузимају мере и прилагођавају структуру извора финансирања са циљем да осигура расположивост средства потребних за измирење обавеза у року доспећа, што у крајњој инстанци обезбеђује испуњење пословних циљева у складу са пословном стратегијом оба друштва.

(д) Ризик новчаног тока

Ризик новчаног тока је ризик да се из новчаних прилива неће обезбедити потребна средства за измирење доспелих обавеза. Ризик новчаног тока Матично и Зависно друштво умањују тако што процењују утицај значајних издатака на ликвидност и процењују приливе, на основу чега врше усклађивања рочне и валутне усаглашености обавеза и потраживања.

Београд, 21.04.2016.

Мира Глишић Симић
Директор



Нина Самарџић
Директор